



### رؤية المركز

أن يكون مركز ضمان الجودة بجامعة دمنهور واحداً من المراكز المتميزة في مجال ضمان جودة التعليم العالي.



## استبيان لمكافحة الفساد

### طلاب جامعة دمنهور

تعرف منظمة الشفافية الدولية الفساد بأنه "استغلال السلطة من أجل المنفعة الخاصة . أما البنك الدولي فيعرفه بأنه " إساءة استعمال الوظيفة العامة للكسب الخاص "

هدف هذا الاستبيان الى:

١. تحديد اسباب الفساد بالكلية
٢. الاثار المترتبة على الفساد بالكلية
٣. تحديد مقتراحات محاربة الفساد بالكلية

#### ١. أسباب الفساد بالكلية

من فضلك قم بقراءة العبارات التالية بعناية ثم حدد استجابتك ليتسنى لنا تحديد اسباب الفساد بالكلية

الاستجابات			العبارات
لا اوفق	اوافق الى حد ما	اوافق تماما	
			١. ثقافة الكلية إن عدم وجود ثقافة تنظيمية قوية وعدم الالتزام الجيد بالقوانين المنظمة قد يكون سبباً لممارسات فاسدة.
			٢. حجم الكلية: غالباً ما يؤدي كبر الحجم إلى ممارسات غير قانونية وسلوكيات فساد إداري لا يمكن السيطرة عليها بسهولة.
			٣. ضعف النظام الرقابي: حيث يجعل من الممارسات الفاسدة روتيناً سارياً يمر دون مسألة أو حساب.
			٤. العلاقة مع المسؤولين في الأدارات العليا: سواء كانت العلاقة قرابة أو ارتباط مصالح أو صداقة قد تكون سبباً لممارسات إدارية فاسدة تنتج عن استغلال النفوذ لمؤلاة المسؤولين والاحتماء بهم.
			٥. طبيعة العمل بالكلية إن درجة وضوح العمل وأهداف المؤسسات ومنظمات الأعمال وشفافية عملها له اثر كبير في تقليل حالات الفساد الإداري.
			٦. الهياكل التنظيمية وهياكل السلطة: إن عدم وضوح الصالحيات والسلطات وعدم تناسب الهيكل التنظيمي مع طبيعة العمل وعدم وجود توصيف وظيفي واضح يزيد من احتمال ممارسة الفساد الإداري في الكلية.
			٧. غياب الفرصة المتاحة لتداول السلطة تزيد من فرص الفساد بالكلية
			٨. مركزية اتخاذ القرار والتعدى على استقلالية الكليات

### رسالة المركز

الارتفاع بجودة التعليم بكليات جامعة دمنهور ، ومتابعة عمليات التطوير والتحسين المستمر ، لكسب رضا المجتمع ، والتأهيل المستمر لاعتماد البرامج التي تقدمها تلك الكليات ، وكذلك المراكز والوحدات التي تتضمن تحت إدارة الجامعة وفقاً للمعايير التي تتطلبها الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد من خلال نظم وإجراءات تتنسم بالاستقلالية والعدالة والشفافية.



### رؤية المركز

أن يكون مركز ضمان الجودة بجامعة دمنهور واحداً من المراكز المتميزة في مجال ضمان جودة التعليم العالي.



٩. البطالة المقنعة	إن وجود أعداد كبيرة من العاملين لا يمارسون أعمالاً فعلية قد يكون سبباً وراء تفنهم في طلبات وتعقيد سير المعاملات لغرض الابتزاز والرشوة والواسطة وغيرها.
١٠. عدم الاستقرار الوظيفي	أن شعور شغل الوظيفة خاصة في الإدارات العليا من أن منصبه هو فرصة يجب أن يستغلها لفترة محددة يجعل منه أكثر ميلاً لممارسة حالات فساد إداري لغرض الإثراء وبناء النفوذ وتوطيد العلاقات مع الآخرين على حساب مصلحة المنظمة والتزاهة والعدالة.
١١. ضعف الكوادر المؤهلة لمسؤوليه وكفاءه بالمقارنة مع العمل المستند اليه.	
١٢. السياسات المرتجلة أو سوء التخطيط بالكلية	
١٣. عدم قبول التغيير	
١٤. القيم المشوهة السائدة لدى افراد الكلية	
١٥. زيادة عدد الطلاب وشح الموارد واستنزافها	
١٦. فقدان الحراك الايجابي بالكلية وجمود التفكير والتحجر	

### ٢. الآثار الناجمة عن الفساد بالكلية

من فضلك قم بقراءة العبارات التالية بعناية ثم حدد استجابتك ليتسنى لنا تحديد اهم الآثار الناجمة عن الفساد بالكلية من وجهة نظرك.

الاستجابات			العبارات
لا اوفق	اوفق الى حد ما	اوفق تماماً	
			١. الإضرار بمصداقية الكلية
			٢. إعاقة عملية التقدم في تحقيق اهداف الكلية
			٣. عدم تحقيق رؤية ورسالة الكلية
			٤. إضعاف الدعم الطلابي
			٥. عدم الرضا الوظيفي
			٦. تدني مستوى الأنشطة الطلابية
.....			أخرى تذكر:
.....			

### رسالة المركز

الارتقاء بجودة التعليم بكليات جامعة دمنهور ، ومتابعة عمليات التطوير والتحسين المستمر ؛ لكسب رضا المجتمع ، والتأهيل المستمر لاعتماد البرامج التي تقدمها تلك الكليات ، وكذلك المراكز والوحدات التي تتضمن تحت إدارة الجامعة وفقاً للمعايير التي تتطلبها الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد من خلال نظم وإجراءات تتنسم بالاستقلالية والعدالة والشفافية.



### رؤية المركز

أن يكون مركز ضمان الجودة بجامعة دمنهور واحداً من المراكز المتميزة في مجال ضمان جودة التعليم العالي.



### ٣- مقترنات محاربة الفساد بالكلية

احد اهم وسائل الوقاية يكمن في دور الادارة الحكيمه والرشيدة من خلال اتخاذها القرارات الازمة لانجاز الاعمال ومدى حكمه تلك القرارات في تضيق مساحة الفساد بالكلية اذ ان هذه القرارات ستنعكس على سياسات الكلية.  
من فضلك قم بقراءة العبارات التالية بعناية ثم حدد استجابتك ليتسنى لنا تحديد اهم وسائل الوقاية من الفساد بالكلية من وجهة نظرك.

الاستجابات			العبارات
لا اوفق	اوفق الى حد ما	اوفق تماماً	
			١. تفعيل القرارات المتعلقة بالحوافر
			٢. تفعيل القرارات المتعلقة بالتدريب اللازم لانجاز الاعمال
			٣. تفعيل القرارات المتعلقة بالاختيار المناسب للعاملين من خلال تناسب المؤهلات مع العمل.
			٤. استخدام الطرق العلمية في عمليات الاختيار والتعيين واعتماد قاعدة تكافؤ الفرص والمؤهلات العلمية والتنافس كقاعدة اساسية في عمليات التعيين بالكلية.
			٥. اتباع قواعد مقبولة وعادلة في تقييم الاداء.
			٦. تعميق روح الولاء للكلية
			٧. تفعيل القرارات المتعلقة باختيار الخيارات الاستراتيجية المتواقة مع رؤية و رساله واهداف الكلية.
			٨. قرارات اختيار الهيكل التنظيمي المناسب أو تعديل الهيكل الحالي الذي يساعد في بناء الشفافية وعدم تمركز اتخاذ القرارات وتعقيد الإجراءات الروتينية في الجهاز الإداري إذ من شأن ذلك أن يساعد على تشخيص حالات الفساد الإداري ويساعد على إزالة فرض ظهورها.
			٩. اعتماد معيار الكفاءة والخبرة في الترقى في الوظائف الإدارية بالكلية
			١٠. تخفيض عدد القوانين واللوائح وتبسيط الإجراءات في كافة الوحدات الإدارية
			١١. إعطاء دور اكبر لاعضاء هيئة التدريس و معاونهم في المشاركة في اتخاذ القرار
			١٢. التركيز على الجانب الأخلاقي وتفعيل القيم الدينية والروحية المرتبطة باستقامة الأفراد والاتجاه نحو إعداد ميثاق أخلاقي للمهنة
			١٣. غرس القيم الأخلاقية الازمة للعاملين بالكلية.
			١٤. بناء ثقافة العمل الجماعي .
آخر تذكر:			..... .....

### رسالة المركز

الارتقاء بجودة التعليم بكليات جامعة دمنهور ، ومتابعة عمليات التطوير والتحسين المستمر ، لكسب رضا المجتمع ، والتأهيل المستمر لاعتماد البرامج التي تقدمها تلك الكليات ، وكذلك المراكز والوحدات التي تتضمن تحت ادارة الجامعة وفقاً للمعايير التي تتطلبها الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد من خلال نظم وإجراءات تتنسم بالاستقلالية والعدالة والشفافية.